



Investissements
Ontario



INVESTISSEMENTS ONTARIO RAPPORT ANNUEL

2025 - 2026

29 JUILLET 2026

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	3
À PROPOS D'INVESTISSEMENTS ONTARIO.....	5
RÉALISATIONS STRATÉGIQUES EN 2025-2026	10
MESURER NOTRE SUCCÈS.....	24
APPROCHE ANCRÉE DANS UNE SAINTE GOUVERNANCE.....	26
GESTION DES RISQUES DE L'ORGANISME.....	28
RENDEMENT FINANCIER.....	31
REGARD VERS L'AVENIR	33
ANNEXE A RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION EN MATIÈRE D'INFORMATION FINANCIÈRE	35
ANNEXE B: RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT	36
ANNEXE C : ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS.....	39
ANNEXE D : MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	53

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année dernière a mis les économies du monde entier à l'épreuve. Les entreprises ont dû faire face à la hausse de coûts croissants, à des dynamiques commerciales en mouvement, aux progrès rapides de l'intelligence artificielle et à la pression croissante pour bâtir des chaînes d'approvisionnement résilientes. Les investisseurs sont devenus plus prudents, les délais se sont allongés et la concurrence mondiale s'est intensifiée. Au cœur de cette incertitude, l'Ontario s'est démarqué tout comme Investissements Ontario en obtenant des résultats exceptionnels.

Au cours de l'exercice financier 2025-2026, nous avons annoncé plus de 5,6 milliards de dollars d'investissements stratégiques, un reflet de notre succès à attirer des investissements en Ontario. Ces investissements créent des emplois, renforcent les chaînes d'approvisionnement et débloquent des possibilités pour les collectivités dans toute la province.

Ce qui a rendu cette année spéciale, ce n'est pas seulement le nombre d'accords que nous avons conclus, mais aussi la détermination et le travail d'équipe qui les ont soutenus. Nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos partenaires du gouvernement, des municipalités et de l'industrie afin d'aider les investisseurs à s'y retrouver dans un environnement complexe. Qu'il s'agisse de gérer des délais serrés, d'assurer la coordination entre ministères ou de donner des directives dans les moments d'incertitude, nous avons montré ce que cela signifie livrer pour l'Ontario.

À cet effet, notre organisme a continué de développer ses mesures de soutien non financier pour les investisseurs, nos équipes affectées à la sélection des sites, aux partenariats et aux services jouant un rôle crucial pour aider les investisseurs à choisir l'Ontario et faire avancer leurs projets.

En regardant vers l'avenir, nous demeurerons près des investisseurs qui naviguent dans un paysage économique en évolution et complexe. L'incertitude persiste, mais les décisions en matière d'investissement continuent de dépendre d'éléments fondamentaux comme la préparation du site, un environnement commercial compétitif et l'accès à un vivier de talents solide. Renforcer la productivité et encourager l'innovation chez nous sera essentiel pour conserver l'avantage compétitif de l'Ontario.

Notre objectif est clair. Nous continuerons d'attirer et de soutenir des investissements qui ont de véritables retombées économiques, à nous développer dans des secteurs émergents alignés sur les priorités du gouvernement et à soutenir les entreprises ontariennes ayant un potentiel de croissance élevé.

Nous aimerions exprimer notre gratitude au ministre Vic Fedeli, au conseil d'administration d'Investissements Ontario, au personnel du ministère du Développement économique, de

la Création d'emplois et du Commerce ainsi qu'à tous nos partenaires pour leur soutien et leur collaboration continus. Et à l'équipe d'Investissements Ontario, merci pour votre dévouement et votre résilience cette année.

Nous comptons bien bâtir sur cette lancée et contribuer à façonner un avenir solide et prospère pour l'Ontario.

Andrew MacLeod

Président du conseil d'administration

Khawar Nasim

Directeur général

À PROPOS D'INVESTISSEMENTS ONTARIO

Organisme voué à l'obtention d'investissements du secteur privé

Investissements Ontario est un organisme provincial dirigé par un conseil d'administration dont la mission est d'obtenir des investissements du secteur privé dans la province. Grâce à ce travail, nous aidons à créer des emplois, à générer des recettes pour la province et renforcer la croissance à long terme ainsi que la compétitivité mondiale des secteurs clés de l'Ontario, y compris les sciences de la vie, la fabrication de pointe (y compris l'automobile) et les secteurs technologiques.

Nous offrons une expérience-investisseur hors pair grâce à une interface client unique. Nous accompagnons les entreprises tout au long de leur croissance en leur fournissant de l'expertise et des services de soutien sur mesure, y compris la sélection de sites, des renseignements sur le marché, du soutien au talent, des services-conseils et des services de conciergerie.

Dans nos trois secteurs d'intérêt, nous priorisons ce qui suit :

- Des investissements clés qui développent les chaînes d'approvisionnement, créent des emplois en aval et attirent de nouveaux investissements.
- Des investissements stratégiques qui débloquent des possibilités dans la chaîne de valeur et renforcent la résilience de la chaîne d'approvisionnement, en particulier pour les grappes et sous-secteurs ciblés.

Nous nous appuyons sur un processus d'évaluation discipliné pour déterminer les investissements dans des projets de grande valeur et étayer les évaluations et des choix de projets qui contribuent à

- **Créer des emplois bien rémunérés** : Nous sommes activement à la recherche d'occasions d'investissement qui ont le potentiel de créer des emplois de grande qualité et bien rémunérés. En attirant des entreprises qui donnent la priorité à la création d'emplois, nous visons à améliorer les possibilités d'emploi et à contribuer à la prospérité générale de la main-d'œuvre ontarienne.
- **Augmenter la productivité des entreprises** : Nous ciblons les investissements qui peuvent améliorer la productivité des entreprises. En facilitant l'adoption de technologies innovantes, en favorisant la collaboration et en soutenant l'optimisation des processus, nous nous efforçons de donner aux entreprises les moyens de devenir plus efficaces et compétitives.

- **Étendre la croissance à l'échelle de la province :** Nos plans d'attraction des investissements sont soigneusement conçus pour s'assurer que la croissance ne se limite pas à certaines régions. En repérant les occasions qui ont le potentiel de stimuler le développement dans différentes régions de la province, nous visons à promouvoir une croissance économique équilibrée et à créer des ouvertures pour diverses collectivités.
- **Attirer de nouveaux clients dans les entreprises locales :** Nous recherchons activement des investissements qui ont le potentiel d'attirer de nouveaux clients dans les entreprises locales. En favorisant les écosystèmes d'affaires et le regroupement, nous voulons aider les entreprises locales à élargir leur clientèle et augmenter leurs revenus.
- **Générer des recettes fiscales :** En attirant des investissements qui contribuent à la croissance économique globale, nous voulons augmenter les recettes fiscales qui peuvent être utilisées pour les services publics et le développement des infrastructures.

En choisissant et développant stratégiquement les occasions d'investissement, nous jouons un rôle crucial pour favoriser une croissance durable, stimuler l'innovation et maximiser le potentiel économique de l'Ontario.

Secteurs d'intérêt

Investissements Ontario se concentre principalement sur l'obtention d'investissements stratégiques dans les secteurs de la fabrication de pointe, des sciences de la vie et de la technologie, trois secteurs essentiels où l'Ontario a montré une excellence et une compétitivité constantes.

Fabrication de pointe : En tant que puissance mondiale dans l'industrie manufacturière, l'Ontario peut se vanter de plus d'un siècle d'excellence dans la fabrication d'automobiles et de points forts dans l'aérospatiale, les matériaux de pointe et produits chimiques, les technologies propres ainsi que l'informatique et l'électronique. En raison de sa chaîne d'approvisionnement solide, les fabricants du monde entier choisissent l'Ontario pour répondre à leurs besoins commerciaux complexes.

Sciences de la vie : Accéder à un écosystème diversifié d'innovation, de talents et de grandes compétences. Travailler au sein d'établissements universitaires de premier plan et de fabricants en tête de peloton dans la biopharmacie, les vaccins, la santé numérique, la technologie médicale et la pharmaceutique.

Technologie : L'Ontario abrite l'une des grappes technologiques les plus concentrées d'Amérique du Nord. Les plus grands leaders technologiques du monde sont ici pour créer, innover et développer des solutions aux défis de l'intelligence artificielle (IA), de la robotique, de la fabrication de haute technologie, des logiciels et des technologies propres.

Durant l'exercice 2025-20226, nous avons élargi nos centres d'intérêt sectoriels afin de soutenir la croissance à long terme de l'Ontario. Nous avons élargi notre travail dans les minéraux critiques et la transformation agroalimentaire pour renforcer les chaînes d'approvisionnement et développer l'envergure de l'écosystème agroalimentaire de la province. Nous avons également défini de nouveaux secteurs prioritaires, notamment la défense et le logement modulaire innovant, afin de soutenir la sécurité économique, l'accessibilité et les besoins en main-d'œuvre.

Notre organisme a fait un nombre record d'annonces d'investissements au cours de l'exercice financier 2025-2026. Ces investissements représentent une forte croissance dans les secteurs de la fabrication de pointe, des sciences de la vie et de la technologie.

Le secteur de la technologie a connu le plus fort élan. D'importants investissements ont renforcé la position de l'Ontario comme un centre nord-américain pour l'IA et les semi-conducteurs. Des entreprises d'Ottawa comme Marvell ont investi 238 millions de dollars pour développer la recherche et le développement et construire des infrastructures d'IA de nouvelle génération, tandis que Ranovus prévoit investir plus de 100 millions de dollars pour augmenter la production de semi-conducteurs optiques. Pris ensemble, ces investissements ont renforcé la production nationale de composants essentiels et ont fait progresser les infrastructures requises pour soutenir l'IA à travers la province, soutenus par la main-d'œuvre hautement qualifiée de l'Ontario et son écosystème d'innovation en pleine croissance.

Au-delà de la technologie, nos investissements dans la fabrication de pointe et l'agroalimentaire ont témoigné d'un effort plus large dans le but de renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement. Les projets d'expansion à grande échelle, y compris l'usine de 445 millions de dollars de Ferrero, ont mis en relief la dynamique continue de la production des biens de consommation et de la croissance des exportations.

Dans le secteur des sciences de la vie, les investissements clés comprennent l'expansion prévue de 138 millions de dollars d'AtomVie à Hamilton en Ontario qui augmente la production de radiopharmaceutiques pour les traitements du cancer. Investissements Ontario a également soutenu la recherche et l'infrastructure de la biofabrication, renforçant les capacités en R&D, commercialisation et fabrication de pointe. Nous avons profité de cet élan en lançant une campagne internationale de 2,95 millions de dollars pour sensibiliser les investisseurs mondiaux et positionner Ontario comme un centre compétitif et fiable pour les industries axées sur l'innovation.

Dans tous les secteurs, ces investissements ont montré une tendance constante. L'Ontario a attiré des capitaux mondiaux, renforcé les chaînes d'approvisionnement cruciales et élargi sa capacité d'innover et de se développer, consolidant ainsi sa position comme destination de choix pour les investissements.

Soutien sur mesure aux entreprises

Investissements Ontario offre aux investisseurs du soutien financier et non financier adapté à leurs besoins particuliers. Les mesures de soutien non financier incluent notamment la sélection des sites, des renseignements sur le marché, le perfectionnement de la main-d'œuvre ainsi que l'établissement de liens avec des fournisseurs de services et des partenaires locaux.

Depuis sa création, le gouvernement a consenti 1,3 milliard de dollars au Fonds pour Investissements Ontario (« Fonds ») afin de soutenir les investissements qui :

- Ont des retombées économiques, sectorielles et régionales positives et durables
- Génèrent un rendement élevé et quantifiable pour les investissements gouvernementaux.

Le Fonds permet d'offrir une aide financière sur mesure afin de pallier les inconvénients potentiels en matière de coûts, d'obtenir des engagements et de garantir des investissements qui renforcent la compétitivité régionale et sectorielle. Notre conseil d'administration est chargé d'évaluer les occasions d'investissement et de formuler des recommandations de financement du Fonds au ministre. Au cours de la dernière année, notre conseil d'administration a évalué et recommandé 28 occasions d'investissement au ministre aux fins de financement. Pendant la période visée du présent rapport, le Fonds pour Investissements Ontario était détenu et administré par le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce.

Analyse rigoureuse et disciplinée

Investissements Ontario utilise un cadre d'évaluation des investissements et diverses techniques d'analyse et de modélisation pour évaluer les possibilités d'investissement en fonction de leurs retombées économiques potentielles. Grâce à cette approche, nous avons axé nos mesures de soutien sur des investissements qui ont le plus grand potentiel de générer des rendements économiques et de stimuler la croissance à long terme.

Notre succès continu dépend de notre capacité d'adaptation et de contribuer au bien-être économique de la province.

RÉALISATIONS STRATÉGIQUES EN 2025-2026

OBTENTION D'INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES

7,6 G\$

INVESTISSEMENT

4 544

EMPLOIS CRÉÉS

437 M \$

RECETTES FISCALES

132

NOUVEAUX
CONTACTS
GÉNÉRÉS

13

SITES
À TRAVERS
LA PROVINCE

1:17

POUR CHAQUE 1 \$ PROVENANT
DU FONDS POUR INVESTISSEMENTS
17 \$ OBTENUS

Des succès dans un environnement en évolution

Au cours de la dernière année, nous avons concentré nos efforts sur les forces de la province et consolidé les bases de nos succès futurs. Même si l'environnement économique mondial a changé, exigeant une approche plus réfléchie et adaptable, l'Ontario continue de se démarquer comme une destination de choix pour les entreprises ambitieuses et tournées vers l'avenir en quête de stabilité et d'opportunités à long terme. Au milieu des turbulences économiques et géopolitiques, l'Ontario reste un phare de stabilité; c'est l'une des raisons pour lesquelles il demeure reconnu mondialement comme l'un des meilleurs endroits pour investir.

La force de l'Ontario dans la fabrication de pointe stimule les investissements en capital

Malgré le climat économique difficile, les entreprises continuent d'investir en Ontario en raison de sa solide base manufacturière, de sa main-d'œuvre hautement qualifiée et de sa proximité avec le marché nord-américain. Les entreprises sont également attirées par les chaînes d'approvisionnement intégrées de l'Ontario, la fiabilité de ses infrastructures et la stabilité de ses politiques qui réduisent le risque à long terme en période d'incertitude économique et géopolitique. Pris ensemble, ces avantages font de l'Ontario une destination compétitive et fiable pour des investissements dans la fabrication de pointe, alors que les industries évoluent et que les chaînes d'approvisionnement mondiales continuent de se déplacer.

HISTOIRE DE RÉUSSITE : ELECTRA

Investissements Ontario a soutenu l'investissement d'environ 100 millions de dollars d'Electra Battery Materials pour la construction de la première raffinerie de sulfate de cobalt de qualité batterie en Amérique du Nord à Temiskaming Shores. Le projet stimulera l'activité économique grâce à la construction et aux chaînes d'approvisionnement régionales. Étant la première installation du genre sur le continent, la raffinerie comblera une lacune importante dans les chaînes d'approvisionnement en batteries de la province. Elle produira les composantes essentielles utilisées pour les véhicules électriques, réduisant ainsi la dépendance aux matériaux importés et renforçant notre sécurité énergétique. Cet investissement positionne l'Ontario comme un leader dans l'écosystème mondial des véhicules électriques et renforce une chaîne d'approvisionnement entièrement intégrée fabriquée en Ontario, pour les minéraux critiques et de fabrication de pointe.

Annonce d'investissement

100 M\$

Investissement du Fonds pour Investissements Ontario

17,5 M\$

« Nous nous concentrons sur la réalisation de la première raffinerie de sulfate de cobalt en Amérique du Nord et sur la création d'emplois et d'activité économique qui en découleront. Nous sommes reconnaissants du soutien d'Investissements Ontario, qui contribuera à accélérer la construction et renforcera la confiance dans l'importance stratégique de notre projet. La mise en place d'un approvisionnement national en cobalt de qualité batterie est essentielle pour réduire la dépendance vis-à-vis des chaînes d'approvisionnement contrôlées par l'étranger, préserver la sécurité économique et énergétique, et garantir que le Canada joue un rôle de premier plan dans la transition énergétique mondiale ».

Trent Mell, PDG d'Electra

La force de l'Ontario dans le secteur des sciences de la vie

Les entreprises des sciences de la vie ont choisi d'investir en Ontario parce que le secteur a montré de fortes retombées économiques et a généré des bénéfices importants pour les industries connexes, comme la Medtech, l'IA, la biotechnologie et la

fabrication de pointe. La main-d'œuvre hautement qualifiée de l'Ontario, combinée à un historique solide d'investissements clés, renforce l'écosystème d'innovation de la province et soutient sa compétitivité à l'échelle mondiale. Cet élan est soutenu par la phase 2 de la stratégie des sciences de la vie de l'Ontario grâce à laquelle la province investit pour faire progresser la recherche de pointe et le développement, accélérer la commercialisation et positionner l'Ontario comme destination de premier plan pour les investissements mondiaux en sciences de la vie.

HISTOIRE DE RÉUSSITE : ATOMVIE

Investissements Ontario a soutenu un investissement de plus de 138 millions de dollars d'AtomVie Global Radiopharma pour la construction d'une nouvelle installation à la fine pointe de la technologie à Hamilton qui lui permettra de multiplier par dix au moins sa capacité de fabrication de produits destinés à des traitements ciblés contre le cancer. L'investissement consolide la position de l'Ontario comme leader mondial dans la fabrication de produits radiopharmaceutiques et contribue à répondre à la demande internationale en forte croissance. La chaîne d'approvisionnement intégrée de l'Ontario en isotopes médicaux, sa solide infrastructure de médecine nucléaire et sa profonde réserve de talents en sciences de la vie font partie des facteurs clés qui ont permis cette impressionnante expansion.

Annonce d'investissement	Investissement du Fonds pour Investissements Ontario	Emplois créés
138 M\$	5 M\$	70

« Nous sommes fiers de réaliser cet investissement important dans l'écosystème des sciences de la vie de l'Ontario. Avec plus de 138 millions de dollars engagés par AtomVie, cette installation élargira l'accès à la fabrication de produits radiopharmaceutiques de haute qualité et garantira que des thérapies innovantes puissent atteindre les patients qui en ont besoin. La solide infrastructure de médecine nucléaire et la communauté radiopharmaceutique en pleine croissance de l'Ontario en font le lieu idéal pour cette prochaine phase de croissance ».

Bruno Paquin, PDG d'AtomVie.

HISTOIRE DE RÉUSSITE : SK BIOPHARMACEUTICALS et EUROFARMA

Investissements Ontario a soutenu le lancement de Mentis Care, une nouvelle coentreprise dans le domaine de la santé numérique basée sur l'IA formée à parts égales par SK Biopharmaceuticals et Eurofarma. Il s'agit d'une première initiative menée en Amérique du Nord et de leur première activité commerciale canadienne à Toronto. Grâce à cette expansion, Mentis Care fera progresser des solutions de gestion de l'épilepsie propulsées par l'IA-, renforçant le leadership de l'Ontario à l'intersection de l'intelligence artificielle et des sciences de la vie. L'écosystème de Toronto réputé mondialement - en matière d'IA et de recherche, ancré par le Vector Institute, le District de la découverte MaRS et un réseau d'universités et d'hôpitaux de classe mondiale, a été un facteur déterminant pour obtenir ce projet.

« Mentis Care prévoit d'agrandir son équipe locale et de renforcer les collaborations entre l'industrie et le monde universitaire, dans le but de transformer les soins neurologiques grâce à l'IA afin d'améliorer les résultats pour les patients. Mentis Care est une entreprise de santé numérique axée sur l'IA dont la mission est d'aider les patients épileptiques à vivre de manière plus sûre et plus autonome grâce à la prédiction et à la surveillance des crises à l'aide de l'IA. En combinant les capacités d'innovation de nos partenaires, SK Biopharmaceuticals et Eurofarma, nous visons à établir une nouvelle norme en matière de gestion numérique de l'épilepsie pour les patients du monde entier ».

Hassan Kotob, PDG de Mentis Care

La force de l'Ontario en IA continue d'attirer des investissements

Le leadership mondialement reconnu de l'Ontario en matière d'intelligence artificielle repose sur une recherche de calibre international, un immense vivier de talents profond et spécialisé et sur un écosystème en pleine expansion qui inclut la conception de puces. Ces avantages continuent de pousser les entreprises mondiales à choisir l'Ontario comme base d'opérations et positionnent la province comme destination de premier plan les investissements en l'IA et la croissance à long terme.

HISTOIRE DE RÉUSSITE : MARVELL TECHNOLOGY

Investissements Ontario a soutenu Marvell Technology Inc dans son projet d'expansion planifiée de 238 millions de dollars sur cinq ans visant à développer ses opérations de R&D basées en Ontario, axées sur des solutions de semi-conducteurs de nouvelle génération pour l'infrastructure des centres de données IA. Cette expansion permettra de créer jusqu'à 350 emplois de grande valeur, d'ouvrir un nouveau bureau près de l'Université de Toronto, d'intensifier les activités dans la région de York et à Ottawa et d'ajouter un laboratoire optique ultramoderne, renforçant l'écosystème des semi-conducteurs de l'Ontario. La grande réserve de talents de l'Ontario en R&D des semi-conducteurs et en intelligence artificielle a été un facteur clé dans la décision de Marvell de prendre de l'expansion dans la province.

Annonce d'investissement	Investissement du Fonds pour Investissements Ontario	Emplois créés
238 M\$	17 M\$	350

« Nous avons envisagé plusieurs sites pour étendre nos activités et le talent de l'Ontario s'est imposé comme l'un des principaux attraits. Les atouts de la province en matière de R&D dans le domaine des semi-conducteurs et de l'IA offrent un riche vivier de professionnels qui nous aideront à réaliser de nouvelles percées dans certains de nos produits les plus avancés et les plus performants ».

Sandeep Bharathi, Président du groupe Data Center chez Marvell

La force de l'Ontario dans la transformation agroalimentaire

Les forces reconnues de l'Ontario dans la transformation agroalimentaire, soutenues par un solide écosystème d'initiatives et de technologies innovantes, font de la province une base nord-américaine de plus en plus attrayante pour étendre ses activités. Les entreprises profitent d'un accès aux principaux marchés, de chaînes d'approvisionnement résilientes et fiables et de puissants réseaux ruraux et agricoles qui permettent aux transformateurs de grandir en toute confiance.

HISTOIRE DE RÉUSSITE : CHAPMAN'S

Investissements Ontario a soutenu un investissement de plus de 200 millions de dollars de Chapman's, le plus grand fabricant indépendant de crème glacée au Canada, pour une expansion majeure de ses activités à Markdale en Ontario. Cet investissement créera 200 nouveaux emplois, ajoutera une installation de 175 000 pieds carrés. De nouveaux produits seront proposés et la capacité d'exportation de Chapman's sera étendue, renforçant le secteur de la production agroalimentaire de la province. La solide chaîne d'approvisionnement dans le secteur agricole de l'Ontario et une main-d'œuvre hautement qualifiée dans la fabrication de pointe sont des facteurs qui ont joué un rôle clé pour soutenir la croissance de cette entreprise ontarienne et sa compétitivité à long terme.

Annonce d'investissement	Investissement du Fonds pour Investissements Ontario	Emplois créés
200 M\$	27 M\$	200

« Cette expansion arrive à un moment critique pour Chapman's. La concurrence des multinationales n'a fait que s'intensifier ces dernières années, et ce projet nous aidera à renforcer notre position concurrentielle [...] Nous sommes reconnaissants à la province et à Investissements Ontario de leur appui à ce projet. Le financement supplémentaire accordé par Investissements Ontario nous a permis de construire une installation plus grande et de soutenir des emplois mieux rémunérés pour les Canadiens ».

Ashley Chapman, directeur de l'exploitation de Chapman's

HISTOIRE DE RÉUSSITE : FERRERO

Investissements Ontario a soutenu un investissement de 445 M\$ de Ferrero afin d'agrandir son usine de production à Brantford en Ontario. L'expansion prévue créera 500 nouveaux emplois et renforcera le leadership de l'Ontario dans la transformation agroalimentaire. L'investissement permettra aussi de lancer de nouveaux produits, notamment les carrés de chocolat Ferrero Rocher et les Nutella Biscuits, lesquels seront fabriqués hors Europe pour la première fois, et de tirer parti des technologies de fabrication de pointe. La main-d'œuvre hautement qualifiée de l'Ontario, sa solide chaîne

d'approvisionnement dans le secteur agroalimentaire et ses capacités de fabrication de pointe ont été déterminantes pour obtenir cet investissement.

Annonce d'investissement	Investissement du Fonds pour Investissements Ontario	Emplois créés
445 M\$	36 M\$	500

« Nous sommes reconnaissants du soutien continu de la province et de la Ville de Brantford, qui reconnaissent les contributions inestimables de l'industrie alimentaire. En tant que principal employeur de Brantford, cet investissement et les centaines de nouveaux employés soutiendront l'économie locale et nous aideront à offrir des friandises extraordinaires à un plus grand nombre de personnes dans le monde entier ».

Eric Houdet, vice-président principal, Canada Industrial, usine de Brantford, Ferrero Canada

La force de l'Ontario dans le secteur des minéraux critiques soutient un mandat mondial

Le secteur des minéraux critiques de l'Ontario est une priorité stratégique fondamentale pour la province. Il appuie des industries essentielles comme celles des véhicules électriques, des technologies propres et de la fabrication de pointe. La solide base de ressources de l'Ontario et son écosystème minier bien établi en font une administration fiable pour obtenir des matériaux essentiels à la croissance économique à long terme et la résilience de la chaîne d'approvisionnement.

HISTOIRE DE RÉUSSITE : SANDVIK

Investissements Ontario a soutenu un investissement de plus de 85 millions de dollars de Sandvik pour créer dans la grande agglomération de Sudbury un nouveau centre d'entretien, de réparation et de remise en état d'équipements miniers. Le projet créera plus de 60 nouveaux emplois et maintiendra environ 400 postes existants, renforçant la main-d'œuvre du nord de l'Ontario. Cet investissement renforce la position de l'Ontario en tant que centre minier mondial en soutenant les technologies de prochaine génération, y compris les équipements électriques à batterie, tout en renforçant les

chaînes d'approvisionnement locales et l'écosystème des minéraux critiques de la province.

Annonce d'investissement	Investissement du Fonds pour Investissements Ontario	Emplois créés
85 M\$	4 M\$	60

« Cette nouvelle installation marque une avancée importante dans la manière dont nous soutenons nos employés et nos clients à travers le Canada. Nous créons un environnement de travail moderne, collaboratif et prêt pour l'avenir, qui reflète les changements rapides qui s'opèrent dans l'industrie minière actuelle. Grâce à des capacités élargies, des infrastructures améliorées et une forte concentration sur nos produits de base, qui correspondent aux priorités du Canada en matière d'électrification et de durabilité, cet investissement renforce notre capacité à rester un partenaire de confiance pour nos clients pendant de nombreuses années ».

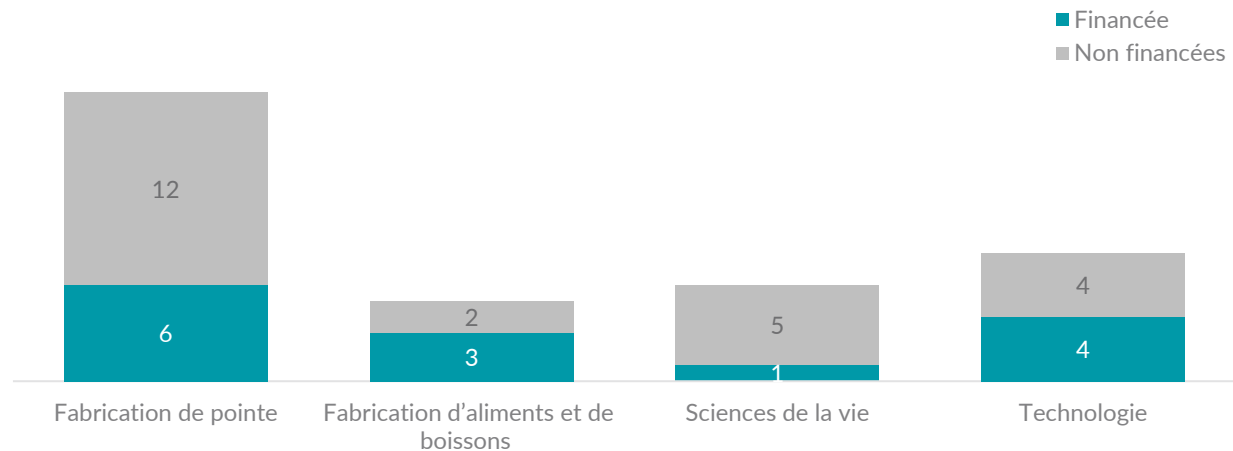
Peter Corcoran, vice-président des ventes pour le Canada chez Sandvik Mining

RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ OPÉRATIONNELLE

Services d'investissement et investissements non financés

Les investissements « non financés » comprennent des projets qu'Investissements Ontario a attirés sans le soutien du Fonds. En plus de tirer parti de l'avantage concurrentiel de l'Ontario, Investissements Ontario rend plus sûrs des projets non financés grâce à la prestation de services personnalisés aux investisseurs, comme la sélection des sites, des renseignements sur le marché et d'autres programmes de soutien. Les investissements non financés prennent généralement plus de temps à obtenir, mais on s'attend à ce qu'ils augmentent avec le temps.

Nombre de transactions financées et non financées remportées



**Les transactions financées comprennent les investissements chapeautés par Investissements Ontario, mais financés par le Conseil du Trésor. Cela comprend toutes les années depuis la création d'Investissements Ontario.*

Partenariats

Chez Investissements Ontario, nous reconnaissons le pouvoir de la collaboration pour stimuler la croissance économique et favoriser l'innovation. Notre Engagement des partenaires d'Investissements Ontario est un engagement commun à créer un environnement rationalisé, efficace et coopératif visant à attirer des investissements et à les aligner et les regrouper autour de cet objectif. Nous travaillons à tous les niveaux de gouvernement pour faciliter l'expérience des investisseurs, y compris les aider à se retrouver dans les programmes de financement gouvernementaux, et pour présenter une approche coordonnée en matière de sensibilisation. Nous collaborons également étroitement avec les agences régionales et municipales de développement économique grâce à un partage actif d'informations, des événements conjoints, la célébration des succès communs et un alignement stratégique soutenu par une communication ouverte.

Nos efforts de partenariat ont donné des résultats mesurables dans trois catégories clés :

1. Nous avons établi de nouveaux liens et renforcé les partenariats pour améliorer l'attraction des investissements et la capacité d'absorption.

- Augmenté notre portée mondiale et nos partenariats grâce à 18 présentations et 36 délégations accueillies, renforçant la valeur de l'Ontario.
- Étendu la sensibilisation aux associations, aux établissements d'enseignement postsecondaire et à d'autres organismes gouvernementaux afin d'améliorer la capacité d'absorption des investissements tout en renforçant les partenariats pour promouvoir le narratif sur les talents afin d'attirer les investissements.

- Amorcé l'engagement avec des associations sectorielles.

2. Nous avons augmenté la visibilité des partenaires pour mettre en valeur une approche « Équipe Ontario ».

- Augmenté la visibilité de la communauté en mettant en valeur 23 partenaires grâce à la campagne LinkedIn d'Ontario IS.
- Montré la force de l'écosystème de l'Ontario en participant à cinq grands congrès partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux : l'Economic Developers Association of Canada (EDAC), l'Association des municipalités de l'Ontario (AMO), l'Ontario East Economic Development Commission (Ontario East) et l'Economic Developers Council of Ontario (EDCO).
- Activé la présence mondiale de l'Ontario avec 55 partenaires dans le cadre de quatre grands événements internationaux (Hannover Messe, BIO International, BIO Europe et VIVA Tech).

3. Nous avons simplifié la coordination entre les différents niveaux de gouvernement et renforcé les capacités des agences régionales et municipales de développement économique.

- Soutenu la collaboration municipale à grande échelle au moyen du Portail des partenaires avec 110 partenaires et plus de 250 utilisateurs depuis son lancement en août 2024.
- Renforcé l'engagement des partenaires grâce à deux réunions publiques comptant chacune plus de 150 participants en présence de parties prenantes clés du gouvernement.
- Renforcé la collaboration fédérale grâce à des rencontres périodiques, des protocoles d'entente et le soutien d'événements stratégiques, comme la tournée de présentation de la défense.

PLATEFORME DE COLLABORATION D'ÉQUIPE ONTARIO



FONCTIONS ACTUELLES

- ☐ Sites et données communautaires
- ☐ Matériel de présentation
- ☐ Vidéos
- ☐ Calendrier partagé des événements

<https://www.investontario.ca/fr/Portail-Partenaires>
Questions : partnerportal@investontario.ca



Lancement et promotion par le premier ministre de l'Ontario en août 2024 sur le site de l'AMO et sur les réseaux sociaux.

110+

municipalités, régions et agences de développement économique ont signé la « Charte des partenaires » et utilisent activement la plateforme à ce jour.



Les municipalités disposent désormais d'un outil dédié, grâce à l'intégration de ZoomProspector au sein du Portail pour les partenaires, leur permettant de mettre en ligne les sites admissibles qu'elles souhaitent présenter aux investisseurs.



Sélection des sites

Le choix de l'emplacement est l'une des étapes les plus importantes du parcours d'un investisseur. En plus de la main-d'œuvre et les mesures incitatives, l'adaptabilité du site et la capacité des infrastructures déterminent souvent si un projet avance. Le site définitif d'un projet doit être soutenu par une infrastructure solide et être adopté par la communauté environnante afin d'éviter tout conflit potentiel. Nous nous efforçons de faire en sorte que les investisseurs choisissent des emplacements qui leur conviennent et qui conviennent également aux communautés qui les accueilleront. Investissements Ontario travaille en collaboration avec les partenaires et parties prenantes concernés pour soutenir la diligence raisonnable des sites et créer un parcours clé pour les investisseurs dans leur processus de sélection de sites.

Nous soutenons ce travail en collaborant étroitement avec des partenaires et parties prenantes de confiance pour guider les investisseurs à travers la diligence raisonnable des sites et un processus de sélection de sites clair et structuré. Alors que la plupart des autres administrations se concentrent sur le repérage de propriétés disponibles, Investissements Ontario offre un accompagnement du début à la fin. Nous identifions et vérifions des sites tout au long du processus décisionnel et nous aidons à maintenir les projets sur la bonne voie pour respecter les délais opérationnels. Le soutien à la sélection des sites comprend la recherche des sites, l'évaluation des sites, l'organisation des visites et l'aide pour les permis et les autorisations.

Au cours de l'exercice financier 2025-2026, 111 projets (financés et non financés) ont eu recours à nos services de sélection des sites. Nous avons également facilité 25 visites dans 21 collectivités de l'Ontario et aidé les investisseurs à évaluer directement les sites et à créer des liens solides avec les communautés locales.

Il est essentiel de maintenir un inventaire stable de terrains industriels « prêts à l'emploi » et d'offrir des services de sélection de sites pour soutenir le pipeline des investissements d'Investissements Ontario. Pour ce faire et pour soutenir notre base de données de sites industriels, nous avons recours aux principales plateformes SIG de l'industrie, incluant Zoom Prospector et ArcGIS.

Les outils SIG soutiennent tout le cycle de sélection des sites en identifiant tôt les contraintes comme le zonage, les considérations environnementales, l'accès et la disponibilité des services publics, ce qui aide à réduire le risque avant d'engager des coûts importants. L'analyse fondée sur les données et des visuels clairs améliorent la qualité des décisions et facilitent une communication transparente avec les investisseurs, les municipalités et les principaux décideurs.

Au cours de l'exercice financier 2025-2026, nous avons examiné et évalué plus de 450 sites afin de déterminer leur préparation aux fins de développement. Depuis le lancement du Portail des partenaires en août 2024, nous avons approuvé plus de 200 sites industriels pour l'attraction d'investissements. Les outils SIG font partie intégrante des services de sélection des sites par Investissements Ontario, non seulement pour identifier les terrains disponibles, mais aussi pour évaluer la capacité des infrastructures et le potentiel de développement de chaque propriété.

Marketing et communications

Au cours de l'exercice financier 2025-2026, le marketing et la communication, au moyen de campagnes intégrées, de partenariats et d'actions ciblées, ont renforcé la visibilité de l'Ontario et celle de nos services auprès des investisseurs. Notre équipe a soutenu 15 annonces d'accords et a participé à 13 événements de l'industrie et organisés par des partenaires, maintenant ainsi notre visibilité auprès de publics importants.

Notre présence numérique et sociale s'est aussi intensifiée avec plus de 30 000 abonnés sur LinkedIn, ce qui représente une augmentation 13 % par rapport à l'année précédente.

Les relations avec les médias ont donné de bons résultats, assurant une couverture dans les principaux sites sélectionnés et dans les publications spécialisées comme Business Facilities, Expansion Solutions, FoodBev Media, Canadian Manufacturing, Mining.com et

International Mining. Quatre articles soulignant les réalisations du PDG Khawar Nasim, parus dans des publications prioritaires comme Site Selection Magazine, Trade and Industry Development et FDI Intelligence ont encore renforcé d'autant son leadership éclairé.

Le lancement de courtes études de cas sur vidéo a enrichi la narration numérique, les formats plus courts augmentant le rayonnement et le niveau d'engagement, tandis que les formats plus longs donnaient des taux de clic et d'engagement plus élevés.

Les rendements de la campagne sont demeurés solides dans les secteurs prioritaires. La campagne intermédiaire en sciences de la vie a dépassé les repères, les taux de clic passant de 0,37 % à 0,39 % par rapport à un repère de 0,31 %, et les données sur l'engagement ont indiqué que le Japon, la Corée du Sud et la France sont des marchés prioritaires. Une campagne ciblée pour le Mobile World Congress a généré 175 015 impressions et atteint plus de 50 000 utilisateurs, avec plus de 90 % des impressions et 94 % des clics concentrés à Barcelone, preuve d'un ciblage géographique efficace. Prises ensemble, ces initiatives de marketing ont permis de sensibiliser davantage, de renforcer l'engagement et de soutenir la prise de décision fondée sur des données dans le marketing d'attraction d'investissements.

Ressources humaines

L'équipe des ressources humaines d'Investissements Ontario a continué de renforcer sa base organisationnelle en donnant la priorité à de bonnes relations entre les gestionnaires et les employés et en favorisant un environnement solidaire et inclusif. Nos équipes sont demeurées centrées sur la gestion responsable des ressources, l'optimisation des processus et le lancement d'initiatives qui s'inscrivent dans la stratégie à long terme de l'organisme.

Investissements Ontario utilise depuis 2024 une plateforme logicielle RH, ce qui permet une intégration plus fluide, des pratiques de gestion de rendement plus cohérentes et un accès plus simple aux données du personnel.

Afin de renforcer une culture de travail axée sur la collaboration et les liens, plusieurs initiatives et activités ont été mises en place au cours de l'année.,

1. Le mandat de retour au travail a remodelé la collaboration en personne et a contribué à un engagement renouvelé au sein des équipes.

2. Nous avons obtenu un score d'engagement global impressionnant de **84 %**, indiquant un fort taux de satisfaction chez les employés et une organisation en bonne santé.
3. Les scores DEI se sont améliorés, les femmes occupant environ 50 % des postes de direction et de gestion.
4. Nous avons commenté les négociations collectives avec AMAPCEO au début de cette année. Les négociations collectives progressent sans heurts et la convention collective devrait bientôt être ratifiée.
5. Nous avons mené une revue de la conception à l'échelle de l'organisation afin de répondre aux besoins actuels et de planifier la structure de l'organisme à sa maturité.

Transition de leadership : Des changements significatifs sont survenus l'année passée au sein de notre équipe de direction, marquant une période importante de renouvellement et de renforcement des compétences :

- Heather Potter -vice-présidente, Développement des activités
- Ryan Marr - vice-président, Structuration des investissements
- Sunita Chandler - stratège en chef et directrice générale des opérations

De plus, nous avons créé des occasions de perfectionnement ciblées, notamment des programmes de formation conçus spécialement pour les gestionnaires débutants afin de soutenir leur croissance et leur efficacité.

Au cours des trois dernières années, nous sommes passés de **56 à 64 employés**. Cette augmentation de notre effectif témoigne de notre volonté de bâtir un organisme hautement-performant. Elle soutient l'évolution soutenue d'un modèle opérationnel qui répond au mandat de l'organisme, y compris l'utilisation stratégique de talents basés sur des projets pour répondre aux priorités émergentes ou urgentes.

Exercice financier	Employés (équivalents temps plein, y compris les cadres)	Cadres
2023 - 2024	56	3
2024 - 2025	59	4
2025 - 2026	64	4

MESURER NOTRE SUCCÈS

Rendements des investissements 2025-2026

Le rendement d'Investissements Ontario est mesuré chaque année en fonction de divers projets, notamment le Fonds pour Investissements Ontario ainsi que d'autres subventions du gouvernement et mesures de soutien non financières.

Indicateur	Cible 2025-2026	Rendement réel 2025-2026
Valeur des investissements garantis ¹	3,9 G\$	7,6 G\$
Emplois créés	3 700	4 544
Emplois conservés	Données réelles à déclarer ²	
Salaire médian des emplois créés ²		
Recettes fiscales provinciales générées ³	450 M\$	437 M\$ ²
Investissement global à titre d'effet de levier (dollars investis par dollar provenant d'Investissements Ontario en guise de soutien)	12:1	17:1 ⁵
Résultats d'un sondage sur la satisfaction des partenaires et des investisseurs		
Partenaires	85 %	90 %
Investisseurs	90 %	85 %

REMARQUES :

1. Total de tous les investissements garantis. Il est à noter que les données globales d'Investissements Ontario concernant la création d'emplois et les investissements comprennent les transactions conclues qui n'ont pas encore été rendues publiques en raison de divers facteurs, notamment l'établissement du calendrier, les ententes avec d'autres bailleurs de fonds ou les obligations de confidentialité. De plus, la date de clôture de la transaction et celle des annonces publiques subséquentes ne font pas forcément partie de la même année de déclaration; par conséquent, Investissements Ontario ne s'attend pas à ce que le rendement déclaré de l'organisme par rapport aux cibles et l'annonce publique des projets d'Investissements Ontario concordent au cours d'une période de déclaration donnée.
2. Les emplois conservés et le salaire médian seront déclarés au fur et à mesure de l'exécution des projets financés par Investissements Ontario.
3. Les recettes fiscales provinciales générées représentent une estimation des retombées cumulatives prévues découlant des engagements en matière d'emplois et d'investissements convenus dans les listes de conditions de financement.
4. Donnée préliminaire.
5. L'effet de levier comprend uniquement les transactions du Fonds pour Investissements Ontario.

APPROCHE ANCRÉE DANS UNE SAINTE GOUVERNANCE

Investissements Ontario a été créé le 8 juillet 2020 en vertu d'un règlement pris en application de la *Loi sur les sociétés de développement* et depuis le 27 avril 2021, l'organisme est régi en vertu de la *Loi de 2021 sur la société Investissements Ontario*.

Composition du conseil d'administration

Investissements Ontario est une agence provinciale gouvernée par un conseil d'administration avec une mission de service opérationnel. Son conseil d'administration est composé d'au plus 13 membres, qui sont nommés par le lieutenant-gouverneur en conseil sur recommandation du ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce. Le conseil d'administration rend compte au ministre, par l'intermédiaire de son président, de la surveillance et de la gouvernance de l'organisme et en fixe les buts, les objectifs et l'orientation stratégique. Une liste des membres du conseil d'administration, la description de leur mandat et leur rémunération se trouvent à l'annexe D.

Comités du conseil d'administration

Le conseil d'administration a mis sur pied trois comités :

- **Le Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques** est responsable de l'intégrité des états financiers, des rapports financiers et des systèmes de contrôles internes et de gestion de risques de l'organisme. Ce comité examine également le budget de l'organisme et recommande au conseil d'administration de l'approuver; il surveille le rendement budgétaire et il supervise les vérifications indépendantes.
- **Le Comité de la gouvernance et des ressources humaines** veille à ce que l'organisme adhère à de solides principes de gouvernance organisationnelle et assure la formation continue des administrateurs. Ce comité supervise également les questions relatives aux ressources humaines et à la rémunération, y compris la santé et la sécurité au travail, le recrutement de talents et le perfectionnement en leadership; et il formule des recommandations à ce sujet.
- **Le Comité d'examen en matière d'investissement** passe en revue la diligence raisonnable et formule des recommandations en matière de soutien financier pour les

projets d'investissement potentiels. Ce comité supervise également le processus d'examen des investissements, y compris les critères d'évaluation des projets, les processus et les procédures de gestion des risques et de négociation des conditions.

Lettre d'instruction annuelle

Le ministre publie chaque année une lettre d'instructions énonçant les priorités de l'organisme. Le ministre a publié la lettre en octobre 2024 pour l'exercice financier 2025-2026. Avec le soutien du conseil d'administration, Investissements Ontario a donné suite aux priorités suivantes qui mettent l'accent sur l'innovation, la durabilité et la reddition de comptes :

- **Attirer et obtenir des investissements nationaux et étrangers** à fort impact dans des secteurs prioritaires, y compris la fabrication de pointe, les sciences de la vie et la technologie, soutenus par des analyses approfondies, des modèles de coûts et du marketing numérique amélioré.
- **Offrir une expérience investisseur supérieure** grâce à des services « guichet unique » fluides, des plateformes numériques optimisées, des normes de services aux clients claires et des stratégies élargies de suivi et de fidélisation des investisseurs.
- **Mettre à profit des partenariats stratégiques** au sein du ministère, des bureaux du commerce et de l'investissement, d'autres ordres de gouvernement, ainsi que des partenaires régionaux et sectoriels grâce au cadre d'attraction d'investissements d'Équipe Ontario.
- **Renforcer la capacité organisationnelle et la gouvernance**, y compris l'efficacité de l'administration et de la surveillance du Fonds pour Investissements Ontario, des mesures de rendement axées sur les résultats et la production de rapports périodiques pour aider le gouvernement à prendre des décisions.
- **Fonctionner de façon financièrement responsable, sécurisée et transparente**, notamment une gestion prudente de l'effectif et des ressources, de solides pratiques en matière de risques et de cybersécurité, la transparence dans l'utilisation de l'intelligence artificielle et l'alignement avec les politiques et directives gouvernementales.
- **Promouvoir un milieu de travail inclusif, équitable et hautement performant** qui favorise l'attraction et la rétention de talents et reflète l'engagement du gouvernement en matière de diversité et d'inclusion.

GESTION DES RISQUES DE L'ORGANISME

Le conseil d'administration, le directeur général et l'équipe de direction de l'organisme ont identifié et évalué de façon proactive les risques liés aux changements internes, à la croissance de l'organisme et à l'incertitude économique croissante. Les principaux risques qui ont eu une incidence directe sur le rendement de l'organisme par rapport aux cibles sont décrits ci-dessous. Des mesures proactives ont été mises en œuvre afin de surveiller et d'atténuer ces risques et leur incidence continue potentielle.

Risque	Stratégies d'atténuation des risques employées
Incertitude persistante découlant des conflits mondiaux et des lois protectionnistes dans des administrations concurrentes (ce qui entraîne une réduction des activités d'investissement).	<ul style="list-style-type: none">• Continuer de suivre le rythme des entreprises en restant agile, ambitieux et axé sur l'obtention d'investissements, même dans le contexte d'un marché économique incertain.• Transmettre des messages fermes au moyen d'efforts de marketing numérique et sur le Web pour démontrer les forces et la stabilité inhérentes de l'Ontario.• Tirer parti des capacités d'analyse pour surveiller de près les tendances mondiales, les répercussions sur les secteurs et les impressions des entreprises et utiliser ces connaissances afin d'éclairer et de modifier au besoin les stratégies d'attraction des investissements et les cibles de rendement.• Continuer de favoriser la relocalisation et les possibilités à long terme en mettant l'accent sur des emplois résilients.
Rendement inéquitable pour la province : Une Entreprise bénéficie de subventions	<ul style="list-style-type: none">• Prioriser des investissements qui génèrent des retombées en matière d'innovation dans l'écosystème local.• Inclure des protections contractuelles, le cas échéant

Risque	Stratégies d'atténuation des risques employées
<p>gouvernementales et/ou de partenariats locaux en matière de R&D, mais quitte la province.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Déployer des mesures de soutien basées sur l'équité et d'autres mesures innovantes, s'il y a lieu.
<p>Les résultats escomptés ne sont pas atteints, car les bénéficiaires de financement ne peuvent pas respecter leur engagement en matière de création d'emplois ou de remboursement des prêts.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Faire preuve au besoin de diligence raisonnable sur le plan technique et financier en ce qui concerne les projets. • Étaler le décaissement des fonds par étapes en fonction de l'atteinte de jalons et des objectifs et prévoir une disposition de retenue dans les contrats et la possibilité de récupération totale si l'investissement n'a pas lieu. • Établir des provisions éclairées pour perte de valeur des prêts, demander une garantie et une compensation pour des prêts à risque élevé, y compris les actions. • Procéder à des évaluations après investissement afin d'intégrer les leçons apprises et identifier les déclencheurs pour les transactions futures.
<p>Coordination entre plusieurs acteurs municipaux et provinciaux de l'attraction des investissements.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Un seul site Web provincial d'attraction d'investissements et des comptes de médias sociaux sous la marque d'Investissements Ontario. • Adopter une approche « aucune mauvaise porte » pour les investisseurs, soutenue par une communication régulière, formelle et informelle, entre les entités provinciales d'attraction d'investissements.

Risque	Stratégies d'atténuation des risques employées
	<ul style="list-style-type: none"> • Établir une fonction de responsable du triage au sein d'Investissements Ontario afin d'orienter les investissements qui sont hors de la portée de l'organisme, tout en continuant d'en suivre la progression pour assurer l'intégrité de la marque.

RENDEMENT FINANCIER

Investissements Ontario est financé par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce dans le cadre d'ententes de paiement de transfert. L'organisme s'efforce d'obtenir des investissements commerciaux de grande valeur pour la province de l'Ontario et de fournir des services personnalisés visant à soutenir des possibilités d'investissement.

La présente section a pour but de donner un aperçu des activités financières de l'organisme et d'activités connexes pour l'exercice clos le 31 mars 2026. Elle doit être lue de concert avec les états financiers de l'exercice clos le 31 mars 2026 et les notes afférentes à l'annexe C. Le rapport sans réserve du vérificateur indépendant pour la même période se trouve à l'annexe B.

Opérations et activités financières - faits saillants

L'exercice financier 2025-2026 a été marqué par de l'incertitude économique à l'échelle mondiale, des dynamiques commerciales en évolution et une concurrence accrue en matière d'investissements. Malgré ces difficultés, Investissements Ontario a continué à étendre ses activités pour réaliser son mandat et renforcer la position de l'Ontario comme destination de premier choix pour les entreprises qui veulent se développer.

Financement

L'allocation annuelle consentie à Investissements Ontario pour l'exercice financier a atteint **16,75 M\$**, en hausse par rapport à l'allocation de **13,91 M\$** l'année précédente. L'augmentation s'explique par la hausse du financement annuel du fonctionnement de base de l'organisme et par une entente de financement limitée dans le temps d'un projet de marketing des sciences de la vie.

Budget

Le budget annuel de **16,47 M\$** se répartit comme suit :

- **15,13 M\$** provenant de l'entente de financement de base des activités courantes de l'organisme;
- **1,34 M\$** provenant de l'entente de financement de la conception et de la mise en œuvre d'une stratégie de marketing et de relations publiques visant les sciences de la vie.

Recettes et charges

Les recettes totales pour le présent exercice se sont élevées à **15,11 M\$**. Elles proviennent principalement de paiements de transfert provinciaux de **15,01 M\$** constitués de **14,45 M\$** en financement de fonctionnement de base et **0,56 M\$** de fonds alloués au projet de marketing des sciences de la vie. L'organisme a également généré **0,10 M\$** de recettes sous forme d'intérêts et d'autres revenus, principalement des intérêts bancaires versés sur des comptes commerciaux.

Les charges totales pour l'exercice ont été de **15,35 M\$**, ce qui représente une hausse de 25 % par rapport à l'année précédente et qui proviennent de :

- La croissance de l'agence pour réaliser ses objectifs stratégiques et faire progresser son pipeline d'investissements;
- La réalisation d'une campagne de marketing ciblée afin d'attirer des sociétés dans le secteur des sciences de la vie et les inciter à s'établir en Ontario et à y étendre leurs activités;
- L'expansion du portefeuille des secteurs prioritaires, notamment ceux des minéraux critiques et de la défense afin d'accroître notre résilience économique.

Quoique nos charges totales annuelles aient augmenté au cours de l'année, elles correspondent aux allocations de financement de l'organisme. Nous avons contrôlé et mesuré la croissance et fait preuve d'une gestion financière prudente. Les principaux postes de dépenses (charges) sont les suivants :

- Les salaires, les avantages sociaux et le régime de retraite ont coûté au total **10,67 M\$** (9,36 M\$ en 2024-2025), une augmentation de 14 % par rapport à l'année précédente en raison de la croissance de l'organisation et de sa capacité à livrer des programmes.
- Les frais de transport et de communication se sont élevés à **0,47 M\$** (0,34 M\$ en 2024-2025), une augmentation de 39 % par rapport à l'année précédente en raison d'une plus grande attention accordée aux possibilités et aux engagements sur le marché international et à l'inflation.
- Les charges afférentes aux services se sont élevées à **3,13 M\$** (2,25 M\$ en 2024-2025), une augmentation de 39 % par rapport à l'année précédente, propulsée par une hausse des dépenses liées aux accords substantiellement plus nombreux durant le présent exercice financier.
- Les charges de marketing se sont élevées à **1,08 M\$** (0,37 M\$ en 2024-2025), une augmentation de 195 % par rapport à l'année précédente en raison de la campagne de marketing des sciences de la vie et des recherches menées afin

d'étayer la stratégie pour la commercialisation des sciences de la vie et les minéraux critiques.

- Les charges pour les fournitures et l'équipement se sont élevées à **0,01 M\$** (0,02 M\$ en 2024-2025), une diminution de 56 % par rapport à l'année précédente en raison à la réduction des achats logistiques, car les besoins de l'organisme ont été stabilisés.

REGARD VERS L'AVENIR

Au cours de l'année écoulée, Investissements Ontario est demeuré concentré sur la réalisation de son mandat malgré un environnement mondial beaucoup plus exigeant. Les tensions géopolitiques, les pressions tarifaires, les relations commerciales changeantes, le développement rapide de l'intelligence artificielle et l'incertitude économique sont autant de facteurs qui influencent où et comment les entreprises choisissent d'investir. Dans ce contexte, nous sommes restés concentrés, en obtenant des investissements de grande valeur, en soutenant la création d'emplois et en renforçant la position de l'Ontario comme destination compétitive et résiliente pour les investissements mondiaux.

L'année à venir exigera que l'organisme fonctionne avec rigueur et flexibilité. Nous veillerons à ce que le Fonds pour Investissements Ontario continue d'avoir un impact solide et mesurable en tant qu'outil principal pour attirer les investissements. Nous concentrerons davantage notre attention sur le développement de nouveaux secteurs essentiels à la prospérité à long- terme de l'Ontario, y compris la défense et les minéraux critiques qui soutiennent des chaînes d'approvisionnement sécurisées, le logement modulaire innovant qui répond aux besoins de logement abordable et de main-d'œuvre, ainsi que transformation agroalimentaire qui accroît l'échelle et la valeur de l'ensemble de l'écosystème agroalimentaire -de l'Ontario. Ces investissements soutiendront la résilience économique, l'adoption de l'innovation et la croissance durable.

Investissements Ontario continuera de renforcer son rôle de liaison à travers l'écosystème d'investissement de l'Ontario. En approfondissant les partenariats avec l'industrie, le gouvernement et les parties prenantes clés, nous aidons à créer un environnement plus coordonné et réceptif pour les investisseurs face à une incertitude mondiale accrue. Ces efforts soutiennent notre ambition de fonctionner comme centre d'excellence pour attirer des investissements en s'appuyant sur des analyses fondées sur les données, une grande agilité opérationnelle et une bonne compréhension des tendances mondiales en matière d'investissements.

À l'interne, nous continuerons d'adapter nos modes de fonctionnement. Une plus grande agilité, des prises de décision plus rapides et un service client amélioré seront essentiels à mesure que les attentes des investisseurs évoluent et que les délais raccourcissent. Nous sommes déterminés à améliorer notre approche afin que l'Ontario reste non seulement compétitif, mais qu'il fasse la différence.

Les perspectives mondiales demeurent incertaines, mais notre direction est claire. Investissements Ontario continuera de saisir les occasions pour renforcer la compétitivité, la résilience et la souveraineté économiques de la province. Nous sommes là pour avoir un impact concret, soutenir nos partenaires et nous assurer que l'Ontario est bien placé pour relever les défis et profiter des occasions qui se présentent.

Coordonnées

Pour toute question d'ordre général ou demande de renseignements, veuillez communiquer avec :

Stephen Chiang, Directeur du marketing et des communications

stephen.chiang@investontario.ca

www.investontario.ca/fr

ANNEXE A - RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION EN MATIÈRE D'INFORMATION FINANCIÈRE



Investissements Ontario
250, rue Yonge, 35^e étage
Toronto (Ontario) Canada
M5B 2L7

Investissements Ontario
Exercice ayant pris fin le 31 mars 2026

Responsabilité de la direction en matière d'information financière

Les états financiers d'Investissements Ontario ci-joints ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public et la responsabilité en incombe à la direction. La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, particulièrement lorsque la comptabilisation des opérations ne peut être effectuée avec certitude qu'au cours d'une période ultérieure. Les prévisions et les hypothèses sont fondées sur l'expérience passée, les conditions actuelles et diverses autres hypothèses jugées raisonnables dans les circonstances.

La direction est responsable de l'intégrité des états financiers et maintient un système de contrôles internes conçu pour assurer dans une mesure raisonnable la protection de l'actif et l'accès en temps voulu à des renseignements financiers fiables. Ce système comprend des politiques et des procédures officielles ainsi qu'une structure organisationnelle qui assure, comme il se doit, la délégation des pouvoirs et la division des responsabilités.

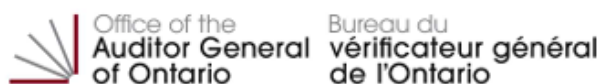
Le conseil d'administration, par l'intermédiaire du Comité de la vérification, des finances et de la gestion des risques (le Comité) qui est entièrement composé d'administrateurs indépendants, doit s'assurer que la direction s'acquitte de ses responsabilités à l'égard des rapports financiers. Le Comité examine les états financiers et les présente au conseil d'administration aux fins d'approbation. Le Comité a également la responsabilité d'examiner les contrôles internes et de conseiller les administrateurs sur des questions liées à la vérification et à l'information financière.

Le Bureau du vérificateur général de l'Ontario, nommé par le conseil d'administration, a vérifié les états financiers conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, comme indiqué dans le rapport de l'auditeur indépendant. Le Bureau du vérificateur général de l'Ontario a eu un libre accès au Comité pour discuter de son travail et des résultats y afférents.

Khawar Nasim
Directeur général
06-24-2026

Alicia Yurichuk, CPA, CGA
Directrice Finances
06-24-2026

ANNEXE B - RAPPORT DU VÉRIFICATEUR INDÉPENDANT



20 Dundas Street West, Suite 1530,
Toronto, Ontario, M5G 2C2

20, rue Dundas Ouest, bureau 1530,
Toronto (Ontario) M5G 2C2

416-327-2381

www.auditor.on.ca

Rapport de l'auditeur indépendant

À Investissements Ontario

Opinion

J'ai effectué l'audit des états financiers d'Investissements Ontario, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2026, et les états des résultats et de l'excédent accumulé, de l'évolution des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière d'Investissements Ontario au 31 mars 2026, ainsi que de ses résultats de son exploitation, de l'évolution des actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendant d'Investissements Ontario conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité d'Investissements Ontario à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si Investissements Ontario a l'intention de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière d'Investissements Ontario.

Responsabilit  s de l'auditeur    l'  gard de l'audit des   tats financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les   tats financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci r  sultent de fraudes ou d'erreurs, et de d  livrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond    un niveau   lev   d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit r  alis   conform  ment aux normes d'audit g  n  ralement reconnues du Canada permettra toujours de d  tecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent r  sulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont consid  r  es comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre    ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les d  cisions   conomiques que les utilisateurs des   tats financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit r  alis   conform  ment aux normes d'audit g  n  ralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- j'identifie et   value les risques que les   tats financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci r  sultent de fraudes ou d'erreurs, con  ois et mets en   uvre des proc  dures d'audit en r  ponse    ces risques, et r  unis des   l  ments probants suffisants et appropri  s pour fonder mon opinion. Le risque de non-d  tection d'une anomalie significative r  sultant d'une fraude est plus   lev   que celui d'une anomalie significative r  sultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses d  clarations ou le contournement du contr  le interne;
- j'acquies une compr  hension des   l  ments du contr  le interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des proc  dures d'audit appropri  es aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacit   du contr  le interne d'Investissements Ontario;
- j'appr  cie le caract  re appropri   des m  thodes comptables retenues et le caract  re raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de m  me que des informations y aff  rentes fournies par cette derni  re;
- je tire une conclusion quant au caract  re appropri   de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuit   d'exploitation et, selon les   l  ments probants obtenus, quant    l'existence ou non d'une incertitude significative li  e    des   v  nements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacit   d'Investissements Ontario    poursuivre son exploitation. Si je conclus    l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les   tats financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas ad  quates, d'exprimer une opinion modifi  e. Mes conclusions s'appuient sur les   l  ments probants obtenus jusqu'   la date de mon rapport. Des   v  nements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener Investissements Ontario    cesser son exploitation;
- j'  value la pr  sentation d'ensemble, la structure et le contenu des   tats financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et appr  cie si les   tats financiers repr  sentent les op  rations et   v  nements sous-jacents d'une mani  re propre    donner une image fid  le.

2 of 3



Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.

Le vérificateur général adjoint,

Toronto (Ontario)
Le 24 juin 2026

Jeremy Blair, CPA, CA, ECA

ANNEXE C - ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

Investissements Ontario État de la situation financière

	31 mars 2026	31 mars 2025
Actifs financiers		
Trésorerie	5 477 209 \$	3 962 911 \$
Montant à recevoir de la province de l'Ontario (note 3)	614 286	-
TVH, intérêts et autres débiteurs (note 4)	206 805	626 786
Total des actifs financiers	6 298 300	4 589 697
Passif		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 5)	2 263 634	1 563 844
Montant à payer à la province de l'Ontario (note 6)	207 711	362 647
Revenus non gagnés (note 7)	1 347 615	-
Total du passif	3 818 960	1 926 491
Actifs financiers nets	2 479 340	2 663 206
Actifs non financiers		
Charges payées d'avance (note 8)	299 256	361 924
Total des actifs non financiers	299 256	361 924
Excédent accumulé	2 778 596 \$	3 025 130 \$

Les notes ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

Version originale signée par Brock Dickinson

Vice-président du conseil d'administration,
à titre de président par intérim

Version originale signée par Jennifer Maki

Présidente du Comité de la vérification, des
finances et de la gestion des risques

Investissements Ontario

États des résultats et de l'excédent accumulé

		Pour l'exercice ayant pris fin le	
	Budget	31 mars	31 mars
	2026	2026	2025
Revenus			
Paiements de transfert du gouvernement (note 9)	16 750 000 \$	15 007 176 \$	12 501 176 \$
Recouvrement de la TVH des périodes précédentes (note 4)	-	-	321 704
Intérêts et autres revenus	-	100 584	109 945
Total des revenus	16 750 000	15 107 760	12 932 825
Charges			
Traitements, salaires, et avantages sociaux (note 10)	11 007 771 \$	10 668 382 \$	9 356 156 \$
Services (note 11)	3 008 829	3 125 553	2 251 989
Transports et communications	421 900	468 118	336 942
Marketing (note 12)	2 004 500	1 083 545	367 160
Fournitures et matériel	22 000	8 696	19 866
Total des charges	16 465 000	15 354 294	12 332 113
Excédent (déficit) de fonctionnement	285 000	(246 534 \$)	600 712 \$
Excédent accumulé au début de l'exercice	3 025 130	3 025 130	2 424 418
Excédent accumulé à la fin de l'exercice	3 310 130 \$	2 778 596 \$	3 025 130 \$

Les notes ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

Investissements Ontario

État de l'évolution des actifs financiers nets

	Budget 2026	Pour l'exercice ayant pris fin le	
		31 mars 2026	31 mars 2025
Excédent (déficit) de fonctionnement	\$ -	(246 534 \$)	600 712 \$
Diminution des charges payées d'avance	-	62 668	54 445
(Diminution) augmentation des actifs financiers nets	-	(183 866)	655 157
Actifs financiers nets au début de l'exercice	2 663 206	2 663 206	2 008 049
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	2 663 206 \$	2 479 340 \$	2 663 206 \$

Les notes ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

Investissements Ontario
État des flux de trésorerie

	Pour l'exercice ayant pris fin le	
	31 mars 2026	31 mars 2025
Flux de trésorerie provenant des activités de fonctionnement		
Excédent (déficit) de fonctionnement	(246 534 \$)	600 712 \$
Variation des éléments du fonds de roulement :		
(Augmentation) des intérêts à recevoir	(6 251 \$)	(2 286 \$)
(Augmentation) diminution du montant à recevoir par la province de l'Ontario	(614 286)	3 576 006
Diminution (augmentation) de la TVH et d'autres comptes débiteurs	426 232	(620 815)
Augmentation (diminution) des comptes créditeurs et des charges à payer	699 790	(3 404)
Diminution du montant à payer à la province de l'Ontario	(154 936)	(179 390)
Augmentation des revenus non gagnés	1 347 615	-
Diminution des charges payées d'avance	62 668	54 445
Flux de trésorerie nets provenant des activités de fonctionnement	1 514 298 \$	3 425 268 \$
Augmentation nette de l'encaisse	1 514 298 \$	3 425 268 \$
Trésorerie au début de l'exercice	3 962 911	537 643
Trésorerie à la fin de l'exercice	5 477 209 \$	3 962 911 \$

Les notes ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers.

1. Nature des opérations

Investissements Ontario (la « Société ») a été créée le 8 juillet 2020 conformément au Règlement 357/20 de l'Ontario pris en application de la *Loi sur les sociétés de développement, L.R.O. 1990, chap. D.10* (Ontario). Depuis le 27 avril 2021, la Société est régie par la *Loi de 2021 sur la société Investissements Ontario* (la « Loi »)

Selon la Loi, les objets de la Société sont les suivants :

- obtenir du secteur privé des investissements commerciaux et de capitaux stratégiques qui appuient le développement économique, la résilience et la création d'emplois en Ontario, notamment en fournissant une aide financière et des stimulants destinés à promouvoir la compétitivité économique générale et la croissance de l'Ontario;
- mener d'autres activités compatibles avec ses objets qui sont décrites dans les politiques ou les directives émanant du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce (le « Ministère ») ou énoncées dans un accord conclu avec le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce (le « ministre »);
- recevoir des éléments d'actif ou s'en occuper, notamment les détenir, les placer ou les vendre afin de réaliser ses objets.

La Société adopte une approche proactive fondée sur les données afin d'obtenir des investissements à forte valeur dans les secteurs des technologies, des sciences de la vie et de la fabrication de pointe, tout en élargissant sa portée à des secteurs prioritaires émergents tels que les minéraux critiques et la défense. Elle offre également des services personnalisés pour soutenir les occasions d'investissement, notamment de l'aide financière disponible, du soutien en matière de talents, des services-conseils ainsi que des services aux investisseurs. À mesure que l'économie mondiale évolue, la Société demeure axée sur son pipeline d'investissements afin de favoriser la création d'emplois, la productivité, l'innovation et la résilience des chaînes d'approvisionnement. Le conseil d'administration de la Société approuve toutes les recommandations présentées au ministre concernant les investissements du Fonds pour Investissements Ontario et du Fonds d'innovation pour les minéraux critiques.

La Société est exonérée des impôts fédéral et provincial sur le revenu, comme le prévoit la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

2. Principales conventions comptables

(a) Méthode de comptabilité

Les présents états financiers ont été préparés par la direction selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) des Comptables professionnels agréés du Canada (CPA Canada).

L'état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été présenté, car il n'y a rien à y signaler.

Les principales conventions comptables utilisées pour la préparation des présents états financiers sont résumées ci-après.

(b) Incertitude en matière d'évaluation

Dans le cadre de la préparation des états financiers, la direction doit établir des prévisions et des hypothèses qui influent sur les montants déclarés au titre des actifs et des passifs, sur la déclaration des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des revenus et des charges pendant la période de référence.

Les prévisions sont fondées sur les meilleurs renseignements disponibles au moment de la préparation des états financiers et sont révisées chaque année en fonction des nouveaux renseignements disponibles. De par leur nature, les prévisions sont sujettes à des incertitudes d'évaluation. Par conséquent, les résultats réels peuvent différer considérablement des prévisions indiquées dans les présents états financiers.

(c) Comptabilisation des recettes

Les recettes sont comptabilisées dans l'exercice durant lequel les opérations ou les événements ont généré ces recettes, comme il est expliqué plus bas. Toutes les recettes sont enregistrées selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Paiements de transfert du gouvernement

La Société reçoit des transferts liés aux dépenses de fonctionnement du Ministère en vertu d'une entente-cadre de paiement de transfert (l'« entente-cadre ») signée le 1^{er} décembre 2021.

La Société a établi qu'il s'agit d'un paiement de transfert non assorti de critères d'admissibilité, mais assorti de stipulations. En vertu de l'entente-cadre, la Société doit utiliser les fonds de fonctionnement affectés à chaque exercice avant la fin de l'exercice (le 31 mars). L'entente précise que tout financement excédentaire reçu du Ministère peut être remboursé ou que les futurs acomptes provisionnels peuvent être ajustés.

Les revenus de transfert sont comptabilisés lorsque le Ministère a l'autorisation de procéder au transfert, comme en témoignent une entente de paiement de transfert signée et des crédits budgétaires suffisants, sauf si et dans la mesure où il existe une obligation de restituer au Ministère les fonds de fonctionnement inutilisés.

Produits d'intérêts

Un produit d'intérêts est constaté au moment où il est généré.

(d) Charges

Les charges sont déclarées selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Elles sont comptabilisées au cours de l'exercice pendant lequel surviennent les événements auxquels elles se rapportent et pendant lequel les ressources sont utilisées.

(e) Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance sont des décaissements payés à l'avance pour des biens et des services qui seront utilisés ou reçus au cours d'une période comptable future. Les charges payées d'avance sont d'abord comptabilisées en tant qu'actif et amorties par imputation aux charges sur les périodes au cours desquelles la Société s'attend à en tirer avantage.

(f) Opérations entre entités

Les opérations entre entités sont des opérations effectuées entre des entités sous contrôle commun. Ces opérations sont comptabilisées à leur valeur d'échange, ce qui correspond à la valeur de la contrepartie établie et consentie par les entités apparentées.

(g) Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés dans l'état de la situation financière lorsque la Société devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument. La Société décomptabilise un actif financier lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de cet actif arrivent à expiration. La Société décomptabilise un passif financier ou une partie de celui-ci lorsque l'obligation précisée au contrat est exécutée, annulée ou arrivée à expiration.

Tous les instruments financiers sont assignés à l'une des deux catégories d'évaluation lors de leur comptabilisation initiale : juste valeur ou coût/coût amorti.

Les actifs et passifs financiers de la Société sont comptabilisés comme suit :

- la trésorerie est comptabilisée à son coût, qui se rapproche de sa juste valeur puisqu'elle est soumise à un risque négligeable de changement de valeur;
- les intérêts, le montant à recevoir de la province de l'Ontario, les comptes créditeurs, les charges à payer et le montant à payer à la province de l'Ontario sont comptabilisés au coût amorti.

(h) Régimes de retraite des employés

La Société est un employeur qui participe au Régime de retraite de la fonction publique, qui est un régime de retraite interentreprises à prestations déterminées administré uniquement par la province de l'Ontario. Lorsque des prestations sont offertes aux employés dans le cadre d'un régime interentreprises à prestations déterminées, chaque entité participant au régime, autre que l'administrateur, est tenue de respecter les normes relatives aux régimes de retraite à cotisations déterminées. En conséquence, la Société comptabilise une charge égale au montant des cotisations obligatoires versées pour les services rendus par les employés au cours de la période. Les cotisations non versées sont comptabilisées comme un passif dans l'état de la situation financière.

Investissements Ontario

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice ayant pris fin le 31 mars 2026

3. Montant à recevoir de la province de l'Ontario

Le montant à recevoir de la province de l'Ontario, qui représente le montant du paiement de transfert que le Ministère doit à la Société s'élève à 614 286 \$ (néant \$ en 2025). Les montants à recevoir de la province de l'Ontario sont réglés séparément des montants à payer à la province de l'Ontario.

4. TVH, intérêts et autres créances

En décembre 2024, la Société a été intégrée à l'Accord de réciprocité fiscale et a obtenu l'autorisation de réclamer les remboursements de TVH engagés à compter de sa création le 8 juillet 2020. La Société a payé la TVH sur l'achat de biens et de services et est admissible à des remboursements.

	2026	2025
TVH	180 410 \$	616 763 \$
Intérêts	12 222	5 971
Autre	14 173	4 052
Total de la TVH, des intérêts et des autres créances	206 805 \$	626 786 \$

5. Comptes créditeurs et charges à payer

Les comptes créditeurs correspondent aux opérations commerciales habituelles auprès de fournisseurs tiers. Les charges à payer correspondent aux salaires, traitements, congés et autres avantages sociaux des employés.

	2026	2025
Comptes créditeurs et autres charges à payer	687 820 \$	212 397 \$
Charges à payer	1 575 814	1 351 447
Total des comptes créditeurs et des charges à payer	2 263 634 \$	1 563 844 \$

Investissements Ontario

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice ayant pris fin le 31 mars 2026

6. Montant à payer à la province de l'Ontario

Au cours de l'exercice, le Ministère a facturé à la Société le coût du personnel spécialisé, des biens et des services mentionnés (voir la note 12). De plus, le Ministère a facturé à la Société sa part des coûts provenant de fournisseurs de services externes.

Les variations des soldes à payer à la province de l'Ontario au cours de l'exercice sont présentées ci-dessous.

	2026	2025
Solde au début de l'exercice	362 647 \$	542 037 \$
Factures reçues	772 079	469 863
Montants payés et crédits reçus	(927 015)	(649 253)
Solde à la fin de l'exercice	207 711 \$	362 647 \$

7. Revenus non gagnés

Le 1er novembre 2024, le Ministère et la Société ont conclu une nouvelle entente de projet de paiement de transfert conformément à l'entente-cadre pour attribuer 2 950 000 \$ aux activités de commercialisation des sciences de la vie sur trois ans. L'entente de projet comporte des clauses qui donnent lieu à un passif lié aux produits non encore utilisés. La Société a comptabilisé des revenus non gagnés au titre des paiements de transfert pour les sciences de la vie reçus, pour lesquels les dépenses correspondantes n'avaient pas encore été engagées au 31 mars 2026, comme suit.

	2026	2025
Solde au début de l'exercice	\$ -	\$ -
Paielements	1 908 953	-
Produits comptabilisés	(561 338)	-
Solde à la fin de l'exercice	1 347 615 \$	\$ -

Au 31 mars 2026, la Société n'a pas été informée d'une éventuelle obligation de remboursement.

Investissements Ontario

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice ayant pris fin le 31 mars 2026

8. Charges payées d'avance

	2026	2025
Abonnements et licences analytiques	241 290 \$	331 027 \$
Autre	57 966	30 897
Total	299 256 \$	361 924 \$

9. Entente de financement du Ministère

Une entente de projet de financement de base conformément à l'entente-cadre a été signée le 1er décembre 2021 et modifiée le 1er janvier 2026 afin d'augmenter les fonds de fonctionnement. L'entente stipule que tout financement excédentaire reçu du Ministère peut être remboursé ou affecté à une période ultérieure. Le Ministère a recouvré des fonds excédentaires de 600 712 \$ pour l'exercice 2024-2025 au titre de l'entente de projet de financement de base. Au cours de l'exercice, la Société a comptabilisé un revenu de transfert lié au financement de base de 14 445 838 \$ (12 501 176 \$ en 2025) dans l'état des résultats et de l'excédent accumulé. Au 31 mars 2026, la Société n'a pas été informée d'une éventuelle obligation de remboursement supplémentaire.

Au cours de l'exercice, la Société a également comptabilisé des revenus de transfert liés au marketing dans le secteur des sciences de la vie de 561 338 \$ (0 \$ en 2025) à l'état des résultats et de l'excédent accumulé (voir la note 7).

10. Avantages sociaux futurs

La Société offre des prestations de retraite à tous ses employés par sa participation au Régime de retraite de la fonction publique (RRFP), qui est un régime de retraite interentreprises à prestations déterminées administré uniquement par la province de l'Ontario. La formule de calcul des prestations de retraite est basée sur le salaire moyen des cinq années les mieux rémunérées et sur la durée de service de l'employé. Les prestations de retraite sont indexées sur les variations de l'indice des prix à la consommation afin d'assurer une protection contre l'inflation. Les prestations du régime sont financées par les cotisations des employeurs participants, des employés et

Investissements Ontario

Notes afférentes aux états financiers

Pour l'exercice ayant pris fin le 31 mars 2026

de la province de l'Ontario, ainsi que par les revenus de placement. En général, les participants au régime cotisent à hauteur de 8 % à 11,5 % de leur salaire et les employeurs participants versent des cotisations équivalentes. Aucun changement important n'a été apporté au régime au cours de la période.

Les cotisations de la Société au Régime de retraite de la fonction publique se sont élevées à 627 868 \$ (538 709 \$ en 2025) au cours de la période, et sont comptabilisées dans les salaires, traitements et avantages sociaux dans les états des résultats et de l'excédent accumulé.

11. Dépenses liées aux services

Les services comprennent ce qui suit :

	2026	2025
Services informatiques, de gestion de la clientèle et de vérification préalable	1 300 690 \$	1 357 641 \$
Services professionnels et administratifs	1 824 863	894 348
Total	3 125 553 \$	2 251 989 \$

12. Frais de marketing

Les charges de fonctionnement se rapportent aux initiatives de marketing et de commandite financées au titre de l'entente de projet de paiement de transfert pour le financement de base des activités de fonctionnement. Les activités financées dans le cadre de l'entente de projet de paiement de transfert pour les sciences de la vie ont débuté au cours de l'exercice 2025-2026 et servent à financer des initiatives de marketing et de commandite dans le secteur des sciences de la vie.

Les frais de marketing se composent des éléments suivants

	2026	2025
Fonctionnement	496 244 \$	367 160 \$
Sciences de la vie :	587 301	-
Total	1 083 545 \$	367 160 \$

13. Opérations entre parties apparentées

Les parties apparentées de la Société comprennent les ministères et organismes du gouvernement de l'Ontario ainsi que toutes les autres entités sous contrôle commun de la province de l'Ontario. Au cours de l'exercice, à l'appui des activités de la Société, le Ministère a fourni à la Société du personnel spécialisé ainsi que des biens et services sur la base des coûts suivante :

- La Société a été facturée par le Ministère pour les salaires et avantages sociaux (à l'exclusion des coûts liés aux régimes de retraite) du personnel désigné du ministère travaillant pour la Société, pour un total de 492 900 \$ (298 097 \$ en 2025). Ces coûts ont été comptabilisés dans les charges liées aux salaires, traitements et avantages sociaux à l'état des résultats et de l'excédent accumulé.
- La Société a reçu des factures du Ministère pour des biens et services selon une méthode de recouvrement des coûts totalisant 312 720 \$ (176 738 \$ en 2025) et a inscrit ces coûts dans les dépenses liées au transport, aux communications et aux services dans l'état des résultats et de l'excédent accumulé.

En outre, les biens et services suivants ont été fournis gratuitement à la Société et n'ont pas été inclus dans l'état des résultats et de l'excédent accumulé :

- Les frais d'aménagement engagés par la Société ont été absorbés par le ministère de l'Infrastructure. La Société s'est vu fournir des locaux supplémentaires pour l'usage de son personnel. Les coûts de ces services se sont élevés à 420 363 \$ (332 094 \$ en 2025).
- Le Ministère a assumé certains frais juridiques engagés par la Société. Les coûts de ces services se sont élevés à 133 368 \$ (5 398 \$ en 2025).
- Le Ministère a fourni des services de soutien en matière de traitement des paiements, d'administration et de gestion du site Web.

14. Centre d'innovation de l'Ontario

La Société a conclu une entente avec le Centre d'innovation de l'Ontario en vue de fournir des systèmes de comptabilité financière, des services de paie et des services de production de rapports sur les dépenses. La durée du contrat initial prévue jusqu'au 18 mars 2022 a été prolongée jusqu'au 31 août 2026. La valeur totale du contrat ne peut pas dépasser 811 460 \$, hors TVH.

15. Risques liés aux instruments financiers

a) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne soit pas en mesure de respecter ses obligations liées à son passif financier. Comme c'est le Ministère qui finance intégralement les opérations de la Société, celle-ci est peu exposée à ce type de risque. Pour atténuer ce risque, la Société établit des prévisions de trésorerie et des rapports réguliers destinés au Ministère. Les soldes des comptes créditeurs à la fin de la période sont exigibles au cours du premier trimestre de l'exercice suivant. Il n'y a pas eu de changements significatifs par rapport à l'exercice précédent en ce qui concerne l'exposition au risque de liquidité ou dans les politiques, procédures et méthodes utilisées pour mesurer le risque.

b) Risque lié aux taux d'intérêt

Le risque lié aux taux d'intérêt correspond à l'éventualité d'une perte financière causée par les fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison des variations des taux d'intérêt du marché. La Société est exposée à un risque minimal en raison de son compte bancaire portant intérêt.

16. Chiffres comparatifs

Les chiffres comparatifs ont été reclassés; plus précisément, les intérêts à recevoir ainsi que la TVH et les autres débiteurs, qui étaient auparavant présentés séparément, ont été regroupés dans une seule rubrique intitulée « TVH, intérêts et autres débiteurs » aux fins de l'exercice considéré. Cette reclassification n'a aucune incidence sur le total des actifs financiers précédemment présenté.

ANNEXE D : MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'exercice financier 2025-2026, le conseil d'administration s'est réuni à quatre reprises en parallèle aux réunions de ses comités permanents, notamment quatre réunions du Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques, quatre réunions du Comité de la gouvernance et des ressources humaines et dix réunions du Comité d'examen en matière d'investissement. Les relevés de présence présentés dans la section suivante doivent être considérés dans le contexte du moment où se font les nominations au conseil d'administration et aux comités, car la participation des administrateurs correspond à leurs modalités de service respectives au cours de l'exercice financier, y compris les dates de début ou de fin de leur nomination.

Andrew MacLeod

Poste : Président du conseil d'administration et membre d'office de tous les comités du conseil d'administration

Mandat : Reconduit le 18 mars 2023 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : A renoncé à une rémunération

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 9 réunions des comités.

Brock Dickinson

Poste : Vice-président actuel du conseil d'administration

Mandat : Nommé le 20 juin 2024 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : A renoncé à une rémunération

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 3 réunions du conseil d'administration

Jay Aspin

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité d'examen en matière d'investissements

Mandat: Nommé le 22 mai 2025 et a siégé jusqu'au 30 avril 2026

Rémunération : 3 030 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 3 réunions du conseil d'administration et à 7 réunions des comités.

Anna Barrett

Poste : Membre du conseil d'administration et présidente du Comité d'examen des investissements

Mandat : Reconduit le 18 mars 2023 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : 4 700 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 3 réunions du conseil d'administration et à 10 réunions des comités.

Ernie Eves

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité d'examen des investissements

Mandat : Reconduit le 18 mars 2025 et a siégé jusqu'au 17 octobre 2025

Rémunération : A renoncé à une rémunération

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 2 réunions du conseil d'administration et à 2 réunions des comités.

Patrick Horgan

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques

Mandat : Nommé le 2 septembre 2024 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : A renoncé à une rémunération

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 4 réunions des comités.

Carrie Kormos

Poste : Membre du conseil d'administration

Mandat : Nommée le 15 janvier 2026 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : 0 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : L'initiation de Carrie au conseil d'administration a eu lieu à la dernière réunion de l'exercice.

Jennifer Maki

Poste : Membre du conseil d'administration, membre du Comité d'examen en matière d'investissement et présidente du Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques.

Mandat : Nommée le 20 juin 2024 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : 3 800 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 9 réunions des comités.

Gadi Mayman

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques

Mandat : Reconduit le 18 mars 2023 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : Aucune rémunération versée par le conseil d'administration

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 3 réunions du conseil d'administration et à 3 réunions des comités.

Joseph Micallef

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques

Mandat : Nommé le 16 janvier 2025 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : 1 700 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 2 réunions des comités.

Carmine Nigro

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité de la gouvernance et des ressources humaines

Mandat : Reconduit le 18 mars 2024 pour un mandat de deux ans.

Rémunération : A renoncé à une rémunération

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 3 réunions du conseil d'administration et à 3 réunions des comités.

Godyne N. L. Sibay

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité de la gouvernance et des ressources humaines

Mandat : Nommée le 11 avril 2024 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : A renoncé à une rémunération

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 3 réunions des comités.

Karen Sparks

Poste : Membre du conseil d'administration et présidente du Comité de la gouvernance et des ressources humaines

Mandat : Reconduite le 14 avril 2024 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : 3 800 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 4 réunions des comités.

Carolynne Watts

Poste : Membre du conseil d'administration et membre du Comité des finances, de la vérification et de la gestion des risques

Mandat : Reconduite le 7 avril 2024 pour un mandat de trois ans.

Rémunération : 1 100 \$

Participation aux réunions de l'exercice 2025-2026 : A participé à 4 réunions du conseil d'administration et à 4 réunions des comités.